



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 47 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Autorización e Historia

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji a partir de 1991 forma parte de tres Universidades fundadoras del Sistema de Universidades Tecnológicas, conjuntamente con la Universidad Tecnológica de Aguascalientes y la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl, su figura jurídico administrativa es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo creado por decreto revisado y aprobado por la Sexagésima Primera (LXI) Legislatura del H. Congreso Constitucional del Estado Libre y Soberano de Hidalgo; se ubica en Av. Universidad Tecnológica No. 1000, Col. El 61, El Carmen, Tula de Allende, Hidalgo, C.P. 42830.

En el mes de septiembre de 1991, inició formalmente sus labores académicas, con la apertura de las carreras de Técnico Superior Universitario en Mantenimiento Industrial y Procesos de Producción, con el fin de dar respuesta a las necesidades de las empresas ubicadas en el Estado de Hidalgo y a las expectativas de la población estudiantil.

El modelo académico de la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji se sustenta en la búsqueda permanente de la calidad, a través de los cuatro atributos siguientes:

**Flexibilidad.** - Adecuación de los planes y programas de estudio al entorno regional y a los cambios científicos y tecnológicos.

**Intensidad.** - Optimización del tiempo para formar, en un periodo de dos años y con un total de tres mil horas, los recursos humanos requeridos por el sector productivo.

**Pertinencia.** - Correlación entre los planes de estudio y las necesidades del sector productivo de bienes y servicios.

**Polivalencia.** - Mediación de conocimientos y habilidades con versatilidad de adaptación ante las nuevas tecnologías y formas de trabajo.

Los programas de estudio de las Universidades Tecnológicas permiten ampliar las opciones que ofrece el Sistema Educativo Nacional a los estudiantes, con planes cuya duración es menor a la de los programas regulares, pero de mayor intensidad y con una vinculación con el sector productivo más directa y cercana. Esta modalidad facilita el tránsito entre la escuela y el trabajo.

Las Programas Educativos que actualmente se ofrecen, son los siguientes:

## PROGRAMAS EDUCATIVOS CAMPUS TULA-TEPEJI

<p><b>INGENIERÍA EN MANTENIMIENTO INDUSTRIAL</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>mantenimiento industrial</li> <li>mantenimiento a maquinaria pesada</li> <li>mantenimiento en sectores</li> </ul>	<p><b>INGENIERÍA EN ENERGÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>energías</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA INDUSTRIAL</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>procesos industriales</li> </ul>	<p><b>INGENIERÍA EN LOGÍSTICA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>cadena logística</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión ambiental</li> </ul>	<p><b>INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN E INNOVACIÓN DIGITAL</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>desarrollo de software, aplicaciones móviles, videojuegos y negocios digitales</li> <li>estrategias de innovación digital</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA QUÍMICA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>química industrial</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN CONTADURÍA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contaduría</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA EN NANOTECNOLOGÍA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nanotecnología</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>responsabilidad, planeación y desarrollo de negocios</li> <li>Gestión de Capital Humano</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA EN MECATRÓNICA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>automatización</li> <li>robótica e informática industrial</li> <li>sensores</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN NEGOCIOS Y MERCADOTECNIA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>mercaderías</li> <li>ventas</li> </ul>
<p><b>LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL Y ADUANAS</b></p>	<p><b>INGENIERÍA EN GASTRONOMÍA</b></p>

## ENFERMERÍA

### PROGRAMAS EDUCATIVOS CAMPUS CHAPULHUACÁN

<p><b>INGENIERÍA EN AGRICULTURA SUSTENTABLE Y PROTECTORIA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>aplicaciones sostenibles y protectoras</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN CONTADURÍA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contaduría</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN E INNOVACIÓN DIGITAL</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>desarrollo de software, aplicaciones móviles, videojuegos</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN NEGOCIOS Y MERCADOTECNIA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>mercaderías</li> </ul>
<p><b>LICENCIATURA EN GESTIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO</b></p>	

### PROGRAMAS EDUCATIVOS MODELO MIXTO - VIRTUAL

<p><b>INGENIERÍA EN MECATRÓNICA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Automatización</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN CONTADURÍA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contaduría</li> </ul>
<p><b>INGENIERÍA EN MANTENIMIENTO INDUSTRIAL</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento Industrial</li> </ul>	<p><b>LICENCIATURA EN NEGOCIOS Y MERCADOTECNIA</b></p> <p>TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mercaderías</li> </ul>
<p><b>LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN</b></p>	



# Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji



La Universidad cuenta con dos Unidades Académicas, uno se encuentra ubicado en el Municipio de Chapulhuacán y el otro en el Municipio de Tepetitlán, ambos dependen técnica y administrativamente de esta Institución.

Al inicio del cuatrimestre enero-abril de 2026, la Universidad cuenta con una matrícula de 6,265 estudiantes inscritos en los diferentes programas educativos.

## 2. Panorama Económico y Financiero

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, se financia principalmente con aportaciones del Gobierno Federal y del Gobierno Estatal, y de la recaudación de Ingresos Propios, lo que permite a la Universidad cumplir con todos los compromisos de la Institución, para el 31 de marzo de 2026, se obtuvieron los siguientes ingresos.

Fuente de Financiamiento	Importe
Ingresos Propios	11,610,755.09
Subsidio Federal	0.00
Recurso Estatal	17,818,272.00
<b>Total</b>	<b>29,429,027.09</b>

## 3. Organización y Objeto Social

### Misión

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji es una institución de educación superior que fomenta la investigación, el desarrollo tecnológico y la iniciativa emprendedora para impulsar la economía basada en el conocimiento; formando de manera integral, pertinente y con valores universales a profesionistas competentes, comprometidos con la sustentabilidad.

### Visión

Ser una institución de educación superior con reconocimiento global por su excelencia académica y alta competitividad que contribuye al desarrollo sustentable.

**Régimen Fiscal de la Institución.** La Ley del Impuesto Sobre la Renta en sus artículos 95 y último párrafo del art. 102, establecen que la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, como Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo, con personalidad jurídica y patrimonio propios, se encuentra tipificado como una *Persona Moral con fines no Lucrativos* y en tal condición no es contribuyente de este impuesto; el Registro Federal de Contribuyentes es: UTT910731PEI.



La Universidad está obligada a recabar por las erogaciones que realiza, la documentación comprobatoria que cumpla con requisitos fiscales, en los términos de la Ley en la materia.

Asimismo, la Universidad tiene las obligaciones de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta en los siguientes casos:

1. Por el pago de salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado.
2. Por el pago a personas física por honorarios y en general por la prestación de un servicio personal independiente.

**Impuesto al Valor Agregado.** - La Universidad se encuentra exenta de este impuesto conforme a la Ley del Impuesto al Valor Agregado 3er párrafo, Artículo 3.

**Contribuciones de Seguridad Social.** - La Universidad retiene y entera las cuotas de seguridad social enmarcadas en la ley del ISSSTE y FOVISSSTE.

**Impuesto Estatal Sobre Nóminas.** - La Universidad calcula y entera este impuesto en los términos establecidos en la Ley en la Materia.

**Legalidad de la Operación.** - La Universidad funciona en cumplimiento de las disposiciones del Decreto de fecha 6 de julio de 1992 y del diverso de fecha 5 de septiembre de 2008, que establecen que es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo con personalidad y patrimonio propios, que cuenta con dos Unidades Académicas, una en el Municipio de Chapulhuacán y la segunda en el Municipio de Tepetitlán.

La Universidad observa la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público tanto federal como la aplicable en el Estado de Hidalgo.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

**Estados Financieros.** - La Universidad Tecnológica de Tula Tepeji elabora Estados Financieros con apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y bajo los criterios de armonización contable; las erogaciones efectuadas por la institución son registradas con base al Clasificador por Objeto del Gasto, publicado el 28 de diciembre 2010 en el Diario Oficial de la Federación. Para establecer un adecuado control de las operaciones, la Universidad realiza registros contables de forma separada del campus Tula y del campus Chapulhuacán, sin embargo, remite a las instancias fiscalizadoras la información de forma consolidada.

**Propiedad y Equipo.** - Las construcciones y equipo se registran a su costo histórico, reconociéndose como inversión conforme se ejercer presupuestalmente, a la vez que se realiza el registro patrimonial, las donaciones de bienes muebles se registran a su valor de asignación.

**Reconocimiento contable de Ingresos y Gastos.** - Los ingresos se reconocen y registran en base al efectivo cobrado y los gastos al devengarse; excepto los subsidios federales y estatales no recibidos correspondientes al cierre y los ingresos por servicios tecnológicos y educación continua facturados, los cuales afectan los ingresos cuando se conocen, registrándose en cuentas por cobrar hasta en tanto se reciban.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Bienes inmuebles. -

Terreno que ocupa las instalaciones de la Universidad Tecnológica fue donado por parte del Gobierno del Estado de Hidalgo mediante escritura No. 21052, de fecha 23 de septiembre de 2011. Terreno que ocupa la Unidad Académica de Chapulhuacán fue donado por el H. Ayuntamiento Municipal de Chapulhuacán de Hidalgo, mediante escritura 43216, de fecha 25 de junio de 2018.

Terreno para las instalaciones de la Unidad Académica de Tepetitlán se cuenta con Título de Propiedad

b) Bienes muebles. - El saldo se refleja a costo histórico.

CONCEPTO	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS	SALDO FINAL
Terrenos	49,689,158.54	0.00	49,689,158.54
Edicios no Habitacionales	145,076,792.15	0.00	145,076,792.15
Otros Bienes Inmuebles	1,448,880.00	0.00	1,448,880.00
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>196,214,830.69</b>	<b>0.00</b>	<b>196,214,830.69</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	74,788,945.17	-2,397,723.88	72,391,221.29
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	16,810,138.30	0.00	16,810,138.30
Equipo e Instrumental Médico y Laboratorio	10,785,176.29	133,342.00	10,918,518.29
Vehículos y Equipo de Transporte	17,898,774.18	-631,761.26	17,267,012.92
Maquinaria, Otros equipos y herramientas	67,734,418.45	-96,672.95	67,637,745.50
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	1,740,000.00	0.00	1,740,000.00
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>189,757,452.39</b>	<b>-2,992,816.09</b>	<b>186,764,636.30</b>
Software	0.00	0.00	0.00
Licencias	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>SUBTOTAL DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES</b>	<b>385,972,283.08</b>	<b>-2,992,816.09</b>	<b>382,979,466.99</b>
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	-7,301,157.31	-556,937.60	-7,858,094.91
Depreciación acumulada de bienes muebles	-58,596,720.67	-2,482,336.96	-61,079,057.63
Amortización acumulada de activos intangibles	-1,565,146.08	0.00	-1,565,146.08
<b>DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>-67,463,024.06</b>	<b>-3,039,274.56</b>	<b>-70,502,298.62</b>
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>318,509,259.02</b>	<b>-6,032,090.65</b>	<b>312,477,168.37</b>

c) Depreciación. - La aplicación de la depreciación es en consideración a la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); las depreciaciones se calculan bajo el método de línea recta, con los siguientes porcentajes:

Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
Edificios No Habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>Equipo de Transporte</b>		
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10

## 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, no realiza operaciones monetarias en moneda extranjera

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos.

## 9. Reporte de la Recaudación acumulada

Ingresos Propios	11,620,056.28
(Cuotas y Tarifas)	11,610,755.09
(Rendimientos Financieros)	9,301.19

## 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, por ser un Organismo Descentralizado del Estado de Hidalgo, no está autorizado para contraer Deuda Pública.

## 15. Partes Relacionadas

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, no cuenta con partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### b) NOTAS DE DESGLOSE

#### l) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS DE GESTIÓN

a) Recursos propios. - Se han captado los recursos siguientes conforme a Cuotas y Tarifas aplicables para el ejercicio fiscal 2026

CONCEPTO	RECURSO PROGRAMADO ANUAL	RECURSO CAPTADO	SUPERAVIT / DEFICIT
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no empresariales y no financieros	45,830,885.00	11,610,755.09	34,220,129.91
<b>TOTAL DE RECURSO PROPIO</b>	<b>45,830,885.00</b>	<b>11,610,755.09</b>	<b>34,220,129.91</b>

b) Subsidios Federal y Estatal. -

Durante el ejercicio fiscal se han recibido los recursos siguientes:

<b>TRANSFERENCIAS ESTATALES Y SUBSIDIO FEDERAL</b>				
CONCEPTO	SUBSIDIO FEDERAL		RECURSO ESTATAL	
	AUTORIZADO	LIBERADO	AUTORIZADO	LIBERADO
Enero	0.00	0.00	6,118,991.00	5,740,312.00
Febrero	0.00	0.00	6,118,991.00	6,132,070.00
Marzo	29,371,157.00	0.00	6,118,991.00	5,945,890.00
Abril	22,028,368.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Mayo	0.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Junio	0.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Julio	11,014,184.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Agosto	0.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Septiembre	0.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Octubre	11,014,185.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Noviembre	0.00	0.00	6,118,991.00	0.00
Diciembre	0.00	0.00	6,118,993.00	0.00
<b>TOTAL PRESUPUESTO AUTORIZADO</b>	<b>73,427,894.00</b>	<b>0.00</b>	<b>73,427,894.00</b>	<b>17,818,272.00</b>
<b>PENDIENTE POR RECIBIR</b>		<b>73,427,894.00</b>		<b>55,609,622.00</b>

c) Ingresos Financieros. -

Productos financieros. - Durante el ejercicio se generaron rendimientos bancarios por la cantidad de \$9,301.19 correspondientes a las cuentas bancarias en las cuales se manejan los recursos de Ingresos propios

- d) Convenio: La cuenta refleja el saldo de remanente, de programas especiales, que aún no se han ejercido; y que corresponden a ejercicios anteriores, toda vez que las metas de dichos programas son a largo plazo, es decir, más de un año.

PROGRAMA ESPECIAL	REMANENTE DEL EJERCICIO ANTERIOR	APORTACIÓN DEL EJERCICIO FISCAL 2025	RECURSO MINISTRADO	RECURSO PENDIENTE POR CAPTAR
Fondo de Reserva	-2,324.16	0.00	0.00	0.00
AICM-2017	54.24	0.00	0.00	0.00
AICM-2018	177,910.53	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CONSTRUCTORA ARRENDADORA COMERCIALIZADORA	-70.28	0.00	0.00	0.00
INHIFE	38,282.74	0.00	0.00	0.00
RENDIMIENTOS FEDERALES	78,121.65	0.00	0.00	0.00
SECIHTI 1ER PROYECTO	46,815.60			
<b>TOTALES</b>	<b>338,790.32</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
				<b>338,790.32</b>

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

e) Recursos propios. - Las erogaciones realizadas de esta fuente de financiamiento son las siguientes:

CAPÍTULO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO APLICADO	REMANENTE
Capítulo 1000 - Servicios personales	5,743,248.00	1,314,191.36	4,429,056.64
Capítulo 2000 - Materiales y suministros	1,757,011.00	65,162.81	1,691,848.19
Capítulo 3000 - Servicios generales	23,990,398.00	4,729,300.69	19,261,097.31
Capítulo 4000 - Becas	354,780.00	0.00	354,780.00
Capítulo 5000 - Bienes muebles, inmuebles e intangibles	14,216,048.00	0.00	14,216,048.00
<b>TOTAL DE RECURSO PROPIO</b>	<b>46,061,485.00</b>	<b>6,108,654.86</b>	<b>39,952,830.14</b>

f) Subsidios Federal y Estatal. - Las erogaciones realizadas de esta fuente de financiamiento son las siguientes:

CAPÍTULO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	EJERCIDO	REMANENTE
Capítulo 1000 - Servicios profesionales	143,897,612.00	33,785,566.90	110,112,045.10
Capítulo 2000 - Materiales y suministros	649,788.00	305,610.86	344,177.14
Capítulo 3000 - Servicios generales	2,308,388.00	612,629.74	1,695,758.26
<b>TOTAL DE SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL</b>	<b>146,855,788.00</b>	<b>34,703,807.50</b>	<b>112,151,980.50</b>

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES:

Se encuentra representado por los saldos contables Bancarios y de Fondos con Afectaciones Específicas que a la fecha cuenta la Universidad.

a) **Bancos/Tesorería.** - A fin de administrar los recursos de acuerdo a fuente de financiamiento, se aperturaron cuentas bancarias para tal efecto, integrándose los saldos respectivos tal como se muestra en el recuadro inferior.

BBVA Bancomer SA					
NO. CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO	%	TIPO DE CUENTA	DESCRIPCIÓN
0111354760	INGRESOS PROPIOS 2018	8,164.83	0.44%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2018
0111607871	FONDO DE RESERVA	4,414.50	0.24%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el manejo de recursos del Fondo de Reserva, la cual contiene recursos que conforman los Resultados de Ejercicios Anteriores. Prestó recursos de manera transitoria a la cuenta 12-8237674 para cubrir gastos de operación del ejercicio fiscal 2015.
0111634399	INGRESOS PROPIOS (LINEA)	18,830.11	1.02%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el ingreso de cuotas y tarifas a través de la modalidad de línea de captura.
0111768018	AICM 2018	2,222.19	0.12%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del proyecto de capacitación, 2018
0118096600	INGRESOS PROPIOS 2022	671.43	0.04%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2022
0118096791	SUBSIDIO PARA OPERACIÓN 2022	229,410.24	12.43%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio para Gastos de Operación del año 2022
0122273004	INGRESOS PROPIOS 2024	59,829.34	3.24%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2024
0124394801	SUBSIDIO PARA OPERACIÓN 2025	227,558.67	12.33%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio para Gastos de Operación del año 2025
0124395026	INGRESOS PROPIOS 2025	683,365.85	37.02%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2025
0125604338	SECIHTI 1ER PROYECTO	49,423.74	2.68%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de SECIHTI 2025
0125618657	SECIHTI 2DO PROYECTO	500,001.00	27.08%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de SECIHTI 2026
012473563	SUBSIDIO PARA OPERACIÓN 2026	33,847.85	1.83%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio para Gastos de Operación del año 2026
0126473628	TRANSFERENCIA ESTATAL 2026	912.47	0.05%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Transferencias estatales 2026
	SUBSIDIO FEDERAL 2026	-	0.00%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Subsidio Federal 2026
0126473687	INGRESOS PROPIOS 2026	27,462.32	1.49%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2026
<b>TOTAL DE BANCOS (BBVA Bancomer SA)</b>		<b>1,846,114.54</b>	<b>100.00%</b>		

## DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

- b) **Cuentas por cobrar.** - Está representado por adeudo de Subsidio por parte del Gobierno del Estado de Hidalgo que proviene del ejercicio 2012, 2014, 2015, 2019, 2020 y programas especiales; integrado como se muestra en el cuadro inferior.

CUENTA POR COBRAR	MONTO	ANTIGÜEDAD	CONCEPTO
Transferencia Estatal	6,421.00	Mzo-19	Trámite de recurso por publicación de reglas de operación
	8,566,142.01	Dic-2015	Transferencias Estatales, mes de noviembre y diciembre 2015
	7,968,941.00	Dic-2014	Transferencias Estatales de 2014
	3,996,891.32	Dic-2012	Transferencias Estatales de 2012
<b>TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>20,538,395.33</b>		

- c) **Deudores Diversos por Cobrar a C.P.**- Está integrado por los siguientes conceptos:

DEUDOR	MONTO	ANTIGÜEDAD	OBSERVACIONES
Deudores Internos	90,366.00	Mzo-26	Anticipos de viáticos y gastos a comprobar, los cuales serán comprobados en los primeros días del mes de marzo de 2026
SUBSIDIO UTTT	7,800,000.00	Mzo-26	Recurso pendiente de reintegrar a la cuenta bancaria 12-8233911 de fondo de reserva, por el préstamo que se tomó de manera transitoria para cubrir gastos de operación del ejercicio fiscal 2015, el cual se reintegrará hasta contar con la liberación del recurso.
<b>TOTAL DE DEUDORES DIVERSOS</b>	<b>7,890,366.00</b>		

## BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

### d) Bienes inmuebles. -

Terreno que ocupa las instalaciones de la Universidad Tecnológica fue donado por parte del Gobierno del Estado de Hidalgo mediante escritura No. 21052, de fecha 23 de septiembre de 2011. Terreno que ocupa la Unidad Académica de Chapulhuacán fue donado por el H. Ayuntamiento Municipal de Chapulhuacán de Hidalgo, mediante escritura 43216, de fecha 25 de junio de 2018.

Terreno para las instalaciones de la Unidad Académica de Tepetitlán se cuenta con Título de Propiedad

### e) Bienes muebles. - El saldo se refleja a costo histórico.

CONCEPTO	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS	SALDO FINAL
Terrenos	49,689,158.54	0.00	49,689,158.54
Edicios no Habitacionales	145,076,792.15	0.00	145,076,792.15
Otros Bienes Inmuebles	1,448,880.00	0.00	1,448,880.00
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>196,214,830.69</b>	<b>0.00</b>	<b>196,214,830.69</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	74,788,945.17	-2,397,723.88	72,391,221.29
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	16,810,138.30	0.00	16,810,138.30
Equipo e Instrumental Médico y Laboratorio	10,785,176.29	133,342.00	10,918,518.29
Vehículos y Equipo de Transporte	17,898,774.18	-631,761.26	17,267,012.92
Maquinaria, Otros equipos y herramientas	67,734,418.45	-96,672.95	67,637,745.50
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	1,740,000.00	0.00	1,740,000.00
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>189,757,452.39</b>	<b>-2,992,816.09</b>	<b>186,764,636.30</b>
Software	0.00	0.00	0.00
Licencias	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>SUBTOTAL DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES</b>	<b>385,972,283.08</b>	<b>-2,992,816.09</b>	<b>382,979,466.99</b>
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	-7,301,157.31	-556,937.60	-7,858,094.91
Depreciación acumulada de bienes muebles	-58,596,720.67	-2,482,336.96	-61,079,057.63
Amortización acumulada de activos intangibles	-1,565,146.08	0.00	-1,565,146.08
<b>DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>-67,463,024.06</b>	<b>-3,039,274.56</b>	<b>-70,502,298.62</b>
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>318,509,259.02</b>	<b>-6,032,090.65</b>	<b>312,477,168.37</b>

## Pasivo<sup>1</sup>

### a) Servicios Personales a Pagar a C.P.- En este rubro se registran las provisiones de seguridad social, prima vacacional y aguinaldo.

CONCEPTO	MONTO	DESCRIPCIÓN
Grafitigación anual y prima vacacional	3,856,392.93	Provisión mensual
ISSSTE	85,703.50	Provisión mensual ISSSTE
Cesantia	205,607.36	Provisión mensual de aportaciones al Seguro de Cesantia en Edad Avanzada y Vejez
FOVISSSTE	359,743.60	Provisión mensual de aportaciones a FOVISSSTE
SAR	143,895.86	Provisión mensual de aportaciones al SAR
<b>TOTALES</b>	<b>4,651,343.25</b>	

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

- b) **Proveedores por pagar.** - En este rubro se registran los compromisos de pago por servicios profesionales, compra de materiales, papelería, bienes muebles.

PROVEEDOR	MONTO	ANTIGÜEDAD	CONCEPTO
Provisión Adquisiciones	332,450.21	Mzo-26	Provisión de deudas por adquisición de Bienes y contratación de Servicios e Impuesto sobre nómina
Provisión Adquisiciones	2,320.00	Mzo-26	Deudas por adquisición de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
<b>TOTALES</b>	<b>334,770.21</b>		

- c) **Retenciones y contribuciones.** - El saldo de este rubro corresponde al pago de las retenciones de ISSSTE, retenciones del Impuesto sobre la Renta (ISR) tanto de empleados de la Universidad como de los prestadores de servicios profesionales y el Impuesto sobre nómina del mes de diciembre, dichos impuestos serán pagados a más tardar el 17 de Abril de 2026. El saldo está integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	MONTO	ANTIGÜEDAD	ENTIDAD RECAUDADORA
ISSSTE	444,964.64	Mzo-26	Cuotas y aportaciones al ISSSTE
Préstamos ISSSTE	1,826.13	Mzo-26	Aportaciones del trabajador
Amortización de daños	- 21.38	Mzo-26	Cuota voluntaria
I.S.R. Retenciones por sueldos y salarios	1,053,098.20	Mzo-26	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
I.S.R. Retenciones por asimilados a salarios	1,491.17	Mzo-26	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
I.S.R. Retenciones por serv. profesionales	18,137.20	Mzo-26	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
I.S.R. Simplificado de confianza	12,705.55	Mzo-26	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Impuesto sobre nómina	616.00	Mzo-26	Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Hidalgo
<b>TOTALES</b>	<b>1,532,817.51</b>		

- d) **Otras cuentas por pagar a C.P.-** Esta cuenta refleja el saldo de préstamos de recursos de Fondo de Reserva, provisión de finiquitos, becas a estudiantes por participación en proyectos, recuperación de siniestros y apoyos económicos para estudiantes en proyecto de estadía.

CONCEPTO	MONTO	ANTIGÜEDAD	
Otros	9,741,933.13	Febrero 16, Marzo 26	Préstamos del Fondo de Reserva a Subsidio UTTT, Acervo bibliográfico, Reintegro del pago de Titulación a Egresados
Proyectos especiales	338,790.32	Mzo-26	Remanente de proyectos especiales
Apoyo económico estadías	72,589.99	Mzo-26	Apoyo económico a alumnos
Rendimientos	674,336.72	Mzo-26	CXP Rendimientos
Depositos en Garantía	24,709.00	Mzo-26	Concesión del Servicio de Cafetería y del Servios fotocopiado de la UTTT, como garantía.
<b>TOTALES</b>	<b>10,852,359.16</b>		

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Aportaciones (Bienes inmuebles y muebles).- Es integrada por las adquisiciones y donación de bienes muebles e inmuebles de años anteriores.

CONCEPTO	MONTO	%
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>136,900,358.61</b>	<b>100.00%</b>
Terrenos	48,172,348.00	35.19%
Edificios no habitacionales	88,728,010.61	64.81%
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>107,895,614.37</b>	<b>100.00%</b>
Recursos subsidio UTTT	22,673,279.31	21.01%
Recursos propios UTTT	1,306,891.86	1.21%
Fondo de Reserva	5,366,305.28	4.97%
<b>Donación</b>		
Envío-Secretaría de Educación Pública	14,724,205.90	13.65%
Fondo de aportación múltiple	12,664,209.91	11.74%
Mitutoyo Mexicana, SA de CV	1,937,316.56	1.80%
Envío de CAPECE	2,910,987.50	2.70%
INHIFE	3,161,122.02	2.93%
Donativos	805,590.45	0.75%
Municipio/Otros	130,785.91	0.12%
<b>Programas Especiales</b>		
Ampliación de Oferta Educativa	899,999.12	0.83%
Apoyo a Estudiantes Indígenas	568,027.92	0.53%
Apoyo a la Formación Profesional	334,568.02	0.31%
Centro de Acceso Universitario	291,546.62	0.27%
CITNOVA	9,741.77	0.01%
CIN	5,953.72	0.01%
CONACYT	334,231.08	0.31%
FADOEES	3,458.32	0.00%
FAM	22,873,422.47	21.20%
FONDO PYME	188,867.96	0.18%
Fortalecimiento al Desarrollo Integral TSU	45,001.60	0.04%
Fondo de Apoyo a la Calidad	3,345,782.85	3.10%
Integral de Cultura y Habilidades Lingüística	205,632.28	0.19%
PADES	214,511.78	0.20%
PIFI	10,276,292.96	9.52%
PROMEPE	2,193,575.94	2.03%
PRODEP	3,610.47	0.00%
PROXOEES 2014	420,694.80	0.39%
<b>APORTACIONES (BIENES INMUEBLES Y MUEBLES)</b>	<b>244,795,972.98</b>	

## HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO

- a) **Resultado de Ejercicios Anteriores.** - El saldo de este rubro corresponde al Ahorro de los ejercicios 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021 de subsidio e ingresos propios; el cual una vez que sea autorizado por el H. Consejo Directivo de esta Institución, formara parte del Fondo de Reserva.

También incluye rendimientos y adquisiciones de bienes muebles de fuente de financiamiento de ingresos propios y de programas especiales, el primer rubro podrá ser ejercido con previa autorización o en su defecto será reintegrado, según convenio; del segundo rubro disminuirá en la aplicación de la depreciación y amortización de conformidad en los lineamientos que emitió CONAC.

<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>Ejercicio Fiscal</b>	<b>Monto</b>
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2012	2,314,081.79
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2013	5,981,826.02
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2014	3,623,454.39
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2015	3,403,838.77
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2016	1,750,294.61
Remanente de Programas Especiales (Depreciación)	2017	17,873,578.61
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2017	1,295,974.79
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2018	117,901.90
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2019	3,005,768.60
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2020	-9,510,968.97
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2021	-3,157,746.95
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2022	-3,024,610.24
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2023	-2,691,547.31
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2024	3,816,586.77
		<b>24,798,432.78</b>

- b) **Fondo de Reserva.** - Se integra por remanentes de ejercicios anteriores, constituido con la finalidad de permitir a la Universidad financiar rezagos presupuestales, así como atender necesidades extraordinarias que se presentan en la operación de la Institución.

ORIGEN / EJERCICIO	Ejercicio Fiscal
Subsidio Federal	3,230,338.15
Subsidio Estatal	299,191.19
Recursos propios	1,817,087.79
Rendimientos financieros	663,939.08
Otros	1,757,823.00
<b>Total Fondo de Reserva</b>	<b>7,768,379.21</b>
<b>Fondo de Reserva Disponible</b>	<b>7,768,379.21</b>

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### 1. Efectivo y equivalentes. -

CONCEPTO	ACTUAL	ANTERIOR
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	1,846,114.54	28,450,157.73
<b>TOTALES</b>	<b>1,846,114.54</b>	<b>28,450,157.73</b>

##### 2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles. - En este rubro se informa el % de las adquisiciones con fuente de financiamiento de Recursos Propios y de Programas Especiales, para el 1er. trimestre de 2026

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2026 (Cifras en pesos)	2025 (Cifras en pesos)
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles</b>	<b>0.00</b>	<b>20,895,972.36</b>

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2026 (Cifras en pesos)	2025 (Cifras en pesos)
Mobiliario y Equipo de Administración	8,370,531.18	5,388,687.38
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,087,851.71	1,583,467.07
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,709,092.15	4,281,745.82
Vehículos y Equipo de Transporte	6,378,430.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,350,067.32	22,073.11
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

## CONCILIACIÓN ENTRE INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

**Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de enero al 31 DE MARZO DE 2026**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$29,979,917.00</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$0.00</b>

2.1	Ingresos Financieros	\$0.00
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00

<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No contables</b>		<b>\$0.00</b>
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00

<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>\$29,979,917.00</b>
---------------------------------------	--	------------------------

Notas:

1. Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

2. Los ingresos Financieros y otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

## CONCILIACIÓN ENTRE EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

**Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de enero al 31 DE MARZO DE 2026**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>40,812,462</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>370,774</b>
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2	Materiales y Suministros	370,774
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	0.00
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0.00

2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9	Activos Biológicos	0.00
2.10	Bienes Inmuebles	0.00
2.11	Activos Intangibles	0.00
2.12	Obra pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13	Obra pública en Bienes Propios	0.00
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15	Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16	Concesión de Préstamos	0.00
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>3.301.705</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$2.930.931
3.2	Provisiones	\$0.00
3.3	Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4	Otros Gastos	\$0.00
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	\$370.774
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0.00

<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>\$43,743,393</b>
-------------------------------------	---------------------

Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No presupuestarios que no se regularizaron presupuestalmente durante el ejercicio.

## c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

#### 3. Contables:

- **Valores.** - Representan títulos, valores y préstamos que aún no conforman pasivos por no haber recibido activos relacionados con los bienes. -NO APLICA-
- **Emisión de obligaciones.** - Representa el conjunto de valores emitidos y puestos en circulación. -NO APLICA-

- **Avales y garantías.** - Corresponde al registro de la responsabilidad subsidiaria o solidaria que adquiere un ente público ante un acreedor por el otorgamiento de créditos a un tercero. **-NO APLICA-**
- **Juicios.** - La Universidad presenta al 31 de marzo de 2026, nueve demandas laborales que se encuentran en trámite, al no haber una sentencia firme, no existe la obligación cuantificable que afecte el ejercicio actual.
- **Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares.** - Representa inversiones públicas. **-NO APLICA-**
- **Bienes en Concesionados o en Comodato.** - Corresponde a bienes bajo contrato de comodato o concesiones. **-NO APLICA-**

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.



---

Dra. Irasema Ernestina Linares Medina  
- Rectora



---

L.C. Héctor Juárez Ronquillo  
Dirección de Administración y Finanzas